



Bijdragen aan plezier, ontmoeting
en idealen bij Surplus

De Plus van Surplus

Vrienden van deBreedonk, Elisabeth en Surplus

Meerwaarde voor cliënten van Surplus

Beleidsplan 2019-2021

**Vastgesteld
4 april 2019**

1. Inleiding

Surplus is actief op de gebieden zorg en welzijn in onze samenleving voor mensen die ondersteuning nodig hebben. Surplus biedt een samenhangend aanbod van lichte ondersteuning en begeleiding tot thuiszorg en intensieve, complexe intramurale zorg in verpleeghuizen. Dagelijks zoekt Surplus aansluiting bij haar doelgroepen, de kwetsbare mensen in de samenleving en de lokale omgeving bestaande uit mantelzorgers, andere naasten en tevens duizenden vrijwilligers. Door te bouwen aan lokale gemeenschappen, die verankerd zijn op het niveau van onze zorg- en welzijnslocaties, elk met een eigen identiteit. Integrale wijkzorg en welzijnsdiensten moeten ervoor zorgen dat kwetsbare mensen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen en leven, op een verantwoorde en aangename wijze.

Naast de gewaardeerde inzet van mantelzorgers, vrijwilligers en professionals zijn er soms ook financiële middelen, kennis of contacten nodig om 'iets extra's' mogelijk te maken. Het gaat dan om activiteiten, diensten of materialen die niet gefinancierd kunnen worden uit de reguliere middelen die Surplus ter beschikking heeft. Innovatieve initiatieven in aanvulling op de professionele dienstverlening, of activiteiten die de kwaliteit van leven van Surplus cliënten verhogen en hun leefomstandigheden verbeteren.

Om dergelijke initiatieven mogelijk te kunnen maken is de stichting de Plus van Surplus; vrienden van deBreedonk, Elisabeth en Surplus opgericht. Deze stichting is ontstaan door het samengaan van de stichtingen de vrienden van deBreedonk, de vrienden van Elisabeth en de Plus van Surplus, in aansluiting op de fusie van de zorgstichtingen waaraan deze stichtingen waren gelieerd.

2. Doelstelling

De stichting de Plus van Surplus heeft als doel:

- a. het verlenen van steun aan cliënten in de zorgvoorzieningen, dan wel activiteiten ten behoeve van de zorgvoorzieningen, die behoren tot het werkgebied van Surplus;
- b. het ondersteunen van de organisatie van informele zorg en ondersteuning van vrijwilligers en mantelzorgers en het stimuleren van onderlinge betrokkenheid tussen mensen;
- c. het ondersteunen van activiteiten die het welbevinden van cliënten van Surplus bevorderen.

De Plus van Surplus wil middels het uitwisselen van ervaringen en kennis, en waar nodig financiële ondersteuning van projecten, een stimulans bieden aan mensen die willen vernieuwen en kansen willen benutten om de kwaliteit van zorg en welzijn, zowel intra- als extramuraal, te verhogen. De Plus van Surplus wil een knooppunt zijn waar geld, goederen, kennis en menskracht elkaar vinden. Op die manier wil stichting de Plus van Surplus bijdragen aan de dienstverlening van Surplus.

Veel bedrijven willen bijvoorbeeld naast een economische ook een maatschappelijke bijdrage leveren aan onze samenleving. Hiervoor bieden zij steun in natura aan door menskracht, goederen en diensten ter beschikking te stellen. Voorbeelden zijn de aanleg van een belevingstuin of terras, het beschikbaar stellen van materieel bij festiviteiten, het verzorgen van computercursussen voor ouderen. Binnen Surplus zou de stichting de Plus van Surplus het bedrijfsleven gericht en actief kunnen benaderen.

3. De pijlers van de Plus van Surplus

Surplus werkt vanuit de grondintentie van zorg en ondersteuning, vanuit het perspectief 'Zie mij'. Om elkaar te kunnen begrijpen, moet je de ander eerst echt zien. Van daaruit kun je pas handelen vanuit de behoefte van de ander. Dit is het uitgangspunt voor samenwerking tussen klanten, bewoners, naasten, medewerkers, vrijwilligers en ondersteuners. Zie Mij betekent daarom ook dat medewerkers, waaronder vrijwilligers, zo veel mogelijk ruimte krijgen in hun dagelijkse werk. Ruimte die altijd in verbinding met bewoners en hun naasten wordt ingevuld, waarin er plaats is voor persoonlijke interesses en passies van alle betrokkenen. Zo worden in samenspraak met cliënten passende keuzes gemaakt die van invloed zijn op hun levens. Deze samenwerking draagt bij aan een proces van gezamenlijke betekenisgeving aan dat wat zich voor doet in het dagelijks leven. De activiteiten die de Plus van Surplus ondersteunt, dienen daarom ook aan te sluiten bij het perspectief van 'Zie mij'.

We doen dat vanuit vier pijlers:

1. Meedoen in de samenleving
2. Actief in de buurt
3. Diversiteit en ontmoetingen
4. Innovatie en technologie

1. Meedoen in de samenleving

Meedoen in de samenleving betekent dingen kunnen (blijven) doen die voor veel mensen vanzelfsprekend zijn, maar voor mensen die te maken hebben met beperkingen steeds minder vanzelfsprekend worden. Vanuit 'Zie mij' worden binnen Surplus veel activiteiten in gang gezet, zoals (vakantie)reizen, de vervulling van individuele wensen, en andere initiatieven gericht op het welzijn van cliënten in het verpleeghuis of voor zelfstandig wonende cliënten, zoals maatjes-projecten, projecten in Pluspunten en buurthuizen. De Plus van Surplus ondersteunt activiteiten en initiatieven die gericht zijn op het meedoen van de cliënten in de samenleving. Initiatieven die ontmoeting stimuleren, eenzaamheid verminderen en ook plezier geven.

2. Actief in de buurt

Het vergroten van sociale participatie is een leidend principe in ons bestedingsbeleid. Projecten waarbij mensen mee kunnen doen in de buurt, het onderhoud van belevingstuinen en zorgboerderijen, zijn projecten die we graag willen steunen. We zoeken daarbij ook naar nieuwe werkwijzen waarin het samengaan van professionele zorg en informele zorg zodanig wordt vormgegeven dat het aanwezige potentieel optimaal kan worden benut. Projecten die ervoor zorgen dat mensen zich actief kunnen blijven inzetten in de buurt, of actief kunnen blijven in hun eigen buurt worden van harte door ons ondersteund.

3. Diversiteit en ontmoetingen

Onder diversiteit verstaan we het erkennen, waarderen en benutten van verschillen tussen mensen. In de huidige samenleving lijkt er vooral aandacht te zijn voor de verschillen en niet voor de overeenkomsten. We kennen verschillen als jong en oud, gezond en ziek, zelfstandig en hulpbehoevend, werkend en werkeloos, kansarm en kansrijk. Vaak is het krijgen en houden van contact in de eigen groep (soort-/lotgenoten) al heel belangrijk, maar dat moet ook een springplank zijn om in contact te komen met andere mensen die behoren tot andere groepen in de samenleving. Initiatieven en projecten die daaraan bijdragen kunnen een beroep doen op ondersteuning vanuit de Plus van Surplus.

4. Innovatie en technologie

Veel nieuwe projecten zijn innovatief van aard en/of maken gebruik van nieuwe technologieën. Technologische mogelijkheden ondersteunen medewerkers én helpen cliënten bij hun vraag naar bewegingsvrijheid en eigen regie. Financiële middelen om deze technologie in te zetten zijn niet altijd voldoende of voorhanden. De Plus van Surplus wil graag een aanjager zijn van deze en andere innovatieve ontwikkelingen door ondersteuning met enerzijds middelen en anderzijds door het stimuleren van activiteiten gericht op het delen van kennis, expertise en ervaring. Het bestuur van de Plus van Surplus kan tevens een rol spelen bij het in contact brengen van initiatiefnemers met mensen binnen en buiten Surplus.

Kortom, de Plus van Surplus wil initiatieven van mensen zelf steunen zodat cliënten, mantelzorgers, vrijwilligers en medewerkers ervaren dat wij er zijn voor diegene die meedoen **in** en **voor** de samenleving.

4. Werkwijze

Het ligt niet in de bedoeling van de Plus van Surplus om eigen projecten op te zetten en uit te voeren. Wij willen initiatieven van professionals en vrijwilligers stimuleren die binnen de organisatie kunnen werken als een inktvlek en een vernieuwing van de zorg- en dienstverlening kunnen betekenen. Wij willen een functie vervullen als aanjager, ondersteuner, financier, medeontwikkelaar door het bundelen van kennis en het inzetten van onze contacten en relaties.

De Plus van Surplus beheert de verschillende middelen die vanuit de fusierende stichtingen zijn opgegaan in de nieuwe stichting de Plus van Surplus. Daarnaast blijft de Plus van Surplus actief op zoek naar nieuwe middelen als gevolg van giften, schenkingen, donaties of subsidies die ingezet kunnen worden voor de brede doelstelling van de nieuwe stichting de Plus van Surplus. De Plus van Surplus is geregistreerd als ANBI-instelling. Dit betekent dat de stichting geen schenk- of erfbelasting verschuldigd is over de bedragen die de stichting geschonken krijgt. Maar ook voor de schenker heeft die ANBI-status voordelen: deze mag namelijk zijn of haar gift aan een ANBI-instelling in aftrek brengen voor de inkomstenbelasting¹.

De Plus van Surplus werkt met een klein bestuur van ten minste drie leden. In het bestuur zit één lid van de Raad van Bestuur van Surplus. De overige leden worden gezocht op basis van hun competenties. Belangrijke competenties voor de leden van het bestuur de Plus van Surplus zijn:

- affiniteit met de visie en doelstelling van Surplus, namelijk het ondersteunen van kwetsbare mensen om de regie over hun leven te behouden;
- goede communicatieve vaardigheden om de boodschap van de Plus van Surplus over te brengen;
- maatschappelijk betrokken;
- beschikken over netwerkvaardigheden om relaties met potentiële donateurs of sponsors te kunnen leggen en te onderhouden.

¹ Uiteraard rekening houdend met de geldende regels voor aftrek van giften voor inkomstenbelasting.

De taken van het bestuur bestaan, naast het besturen van de stichting en het uitvoeren, geven aan de statutaire taken, kortweg uit de volgende taken:

- **Het aantrekken van middelen**

De Plus van Surplus houdt zich actief bezig met het werven van middelen die ingezet kunnen worden om de doelstelling van de Plus van Surplus te bereiken. Het gaat daarbij zowel om werving van middelen ten behoeve van de algemene doelstelling, als om de werving van middelen voor een specifiek doel of activiteit.

- **Het beoordelen van aanvragen**

Vanuit alle onderdelen van Surplus kan via de website bij de Plus van Surplus een aanvraag worden gedaan voor ondersteuning. De ondersteuning kan bestaan uit de werving van middelen voor een specifiek project of activiteit, of uit het toekennen van geld uit de beschikbare middelen om een activiteit of project te financieren. Het gaat om projecten die niet uit de reguliere middelen van Surplus kunnen worden gefinancierd en passen binnen de pijlers van de Plus van Surplus. Het bestuur van de stichting de Plus van Surplus beoordeelt de aanvragen op basis van de op de site gepubliceerde criteria.

- **Het evalueren van projecten**

De Plus van Surplus vraagt van projecten die ondersteund worden om na afloop een evaluatie te delen met het bestuur van de stichting. Op die manier kan de Plus verantwoording afleggen over de ingezette middelen. Maar bovenal kunnen de (positieve en negatieve) ervaringen van afgeronde projecten ook van nut zijn bij het ondersteunen van nieuwe aanvragen.

- **PR en communicatie**

De Plus van Surplus is met name binnen Surplus actief om de doelstelling en mogelijkheden van de stichting bekend te maken. Zodat medewerkers en vrijwilligers de weg kennen naar de Plus van Surplus om op die manier optimaal gebruik te maken van de aanwezige middelen. Dit doen we door op de website van Surplus en op het intranet vindbaar te zijn. Maar ook door artikelen in de nieuwsbrief van Surplus. We willen daarbij vooral aandacht besteden aan gerealiseerde projecten.

5. Financieel beleid

De financiële middelen van de stichting de Plus van Surplus bestaan grotendeels uit vermogen, waarvan de opbrengsten worden benut om projecten en activiteiten te ondersteunen. De opbrengsten uit eigen vermogen respectievelijk uit de legaten worden nagenoeg geheel aangewend voor de doelen van de stichting. De stichting kent geen andere organisatiekosten dan de kosten van het betalingsverkeer, portokosten, notariskosten bij statutenwijziging, etc.

Het beleid is erop gericht om het beperkte vermogen zo goed mogelijk te laten renderen.

Daarbij worden echter geen risico's genomen. Een deel van de opbrengsten bestaan uit rente-inkomsten van leningen aan Stichting Surplus Zorg. Voor deze leningen zijn overeenkomsten opgesteld waarin een zakelijk rentepercentage wordt gehanteerd, rekening houdend met een risico-opslag vanwege het ontbreken van zekerheden.

De stichting de Plus van Surplus streeft naar een normatief vermogen dat ten minste voldoende is om voldoende opbrengsten te genereren om de continuïteit van de stichting te kunnen garanderen om aanvragen te kunnen blijven honoreren in het licht van de vier pijlers. Jaarlijks wordt beoordeeld welk normatief vermogen hiertoe voldoende is en of een eventueel vermogen boven dit normatief vermogen kan eveneens ingezet worden voor met name grotere projecten. Dit is uitgewerkt in de meerjarenbegroting.

Meerjarenbegroting Stichting de Plus van Surplus 2019 - 2021

Stichting de Plus van Surplus			
Meerjarenbegroting beleidsperiode 2019-2021 (tbv financiële paragraaf in beleidsplan)			
Resultatenrekening	2019 €	2020 €	2021 €
Giften	PM	PM	PM
Overige opbrengsten	11.075	11.075	11.075
	<u>11.075</u>	<u>11.075</u>	<u>11.075</u>
Bijdragen aan Stichting Surplus Zorg/Stichting Surplus Welzijn	42.075	42.075	42.075
	<u>42.075</u>	<u>42.075</u>	<u>42.075</u>
Rentebaten	16.000	16.000	16.000
Totaal resultaat	<u>-15.000</u>	<u>-15.000</u>	<u>-15.000</u>
Verloop eigen vermogen:			
Saldo per 1 januari	741.455	726.455	711.456
Resultaat	-15.000	-15.000	-15.000
Saldo per 31 december	<u>726.455</u>	<u>711.456</u>	<u>696.456</u>

In verband met de fusie van de vriendenstichtingen van deBreedonk, Elisabeth en Surplus, is afgesproken dat de middelen voor de boekjaren 2018 tot en met 2020 geormerkt blijven voor de (cliënten van de) stichtingen/locaties waar ze vandaan zijn gekomen. Ook de opbrengst uit sommige legaten dient besteed te worden binnen de bestemming die de erflater hieraan gegeven heeft.

Stichting de Plus van Surplus ziet het als haar taak om voor specifieke projecten te doen aan externe fondswerving en het verkrijgen van sponsorgelden, respectievelijk projecten te ondersteunen bij het verwerven van middelen.

Verder ziet de stichting het als haar taak om de ANBI status te behouden zodat schenkers ook gebruik kunnen maken van de fiscale mogelijkheden om giften af te kunnen trekken.

Jaarlijks wordt aan het eind van het jaar een exploitatiebegroting opgesteld. Tevens wordt jaarlijks voor 1 juni een jaarrekening opgesteld ter verantwoording over het gevoerde beleid. Deze jaarrekening wordt gepubliceerd op de website van stichting de Plus van Surplus.